



KIRIKKALE
ÜNİVERSİTESİ

**UZAKTAN EĞİTİM ARAŞTIRMA VE
UYGULAMA MERKEZİ**

2020 YILI BİRİM FAALİYET RAPORU

İçindekiler

I-GENEL BİLGİLER	4
1-Misyon.....	4
2-Vizyon	4
3-Görev, Yetki ve Sorumluluklar	5
4- Fiziksel Yapı	6
5- Malzeme Durumu.....	8
6- Örgüt Yapısı	10
7- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	10
8-İnsan Kaynakları	11
9-Akademik/İdari Personelin Eğitim Durumu	11
II-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	12
1- Uzaktan Öğretim Bölümlerinin Faaliyetleri	12
2- 5i Dersleri Kapsamında KUZEM desteğiyle gerçekleştirilen Dersler	12
3- KUZEM bünyesinde gerçekleştirilen Kurs, Eğitim Listesi.....	13
4- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	13
III-KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	14
1- Güçlü Yönler	14
2-Zayıf Yönler	14
3-Fırsatlar	14
4-Tehditler	14
5-Değerlendirme	14

TABLolar

Tablo 1: Kapalı Alanların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı.....	6
Tablo 2: Taşınır Malzeme Listesi.....	8
Tablo 3: Bilgisayarlar ve Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	10
Tablo 4: İdari Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı.....	11
Tablo 5: Uzaktan Öğretim Bölümlerimiz.....	12
Tablo 6: Kurs, Eğitim Listesi	13
Tablo 7: KUZEM Tahmini Gelir Tablosu.....	13



2020 mali yılına ait olan Faaliyet Raporunda Merkezimiz misyonu, vizyonu, temel değerleri, politika ve öncelikleri çerçevesinde 2020 yılı verileri ile mali bilgileri; fiziksel, teknolojik ve insan kaynakları ile sunulan hizmetler bakımından durumu, kurumsal kabiliyet ve kapasitesi ile gelişimine ilişkin hedefleri yer almaktadır.

Murat LÜY
KUZEM Müdürü

I-GENEL BİLGİLER

1-Misyon

İnsana, topluma, ülkesine ve doğaya saygılı, kendisinin ve mesleğinin toplum içerisindeki yerini ve rolünü kavramış, mesleki yeterlik ve etik sorumluluk kazanmış; sürekli araştırma ve gelişmeyi bir yaşam biçimi olarak algılayan; bilimsel düşünme ve çalışma biçimini benimsemiş; kamusal yararları gözeten, yaratıcı ve eleştirel düşünebilen öğrenciler yetiştirmek,

Öğrencilerin eğitimsel sorunları tartışabilecekleri, çözümler üretebilecekleri ve kendilerini özgürce ifade edebilecekleri öğrenme ortamlarını geliştirmek,

Öğrencilerin, akademik ve idari personelin bilgiye erişimini, iletişim ve etkileşimi kolaylaştıran fiziksel ve teknolojik ortam oluşturmak,

Eğitim bilimlerinin çeşitli alt disiplinleri ve diğer toplumsal bilimlerle etkileşim ve işbirliği içinde ulusal ve uluslararası kongre, sempozyum, panel, konferans, çalıştay vb. toplantılar düzenlemek, kuramsal ve uygulamalı araştırma projeleri gerçekleştirmek ve yayın yapmak,

Toplumsal sorumluluklarının bilincinde, akademik çalışmalarında niteliği önemseyen, disiplinler arası yaklaşıma açık, bilgiyi paylaşan, değerlendirmelerinde akademik ölçütleri esas alan, üretkenliği ve yaratıcı düşüncüyü destekleyen bir ortam oluşturmak ve bunu sürekli kılacak kültürü yerleştirmektir.

2-Vizyon

Uzaktan öğretim alanında dünya çağında ortaya çıkan ihtiyaçları ve gelişmeleri izleyerek, uygulamalı araştırma çalışmalarıyla bilgi üretimine katkıda bulunmak; bireylerin eğitim hakları, eşitlik ve insan haklarına saygı temelinde toplumun eğitim sorunlarını irdeleyen, çözüm önerileri geliştiren ve bu yönde politikaların belirlenmesinde öncü olan; bilgi birikimini ulusal ve uluslararası akademik toplulukların, kamu ve özel kurumların, sivil toplum örgütlerinin ve bireylerin paylaşımına sunan, nitelikli ön lisans, lisans ve lisansüstü programlarıyla rekabetçi, yenilikçi, araştırmalara açık, tercih edilen bir uzaktan eğitim merkezi olmaktır.

3-Görev, Yetki ve Sorumluluklar

Merkezimizin başlıca görev, yetki ve sorumlulukları aşağıda belirtilmiştir.

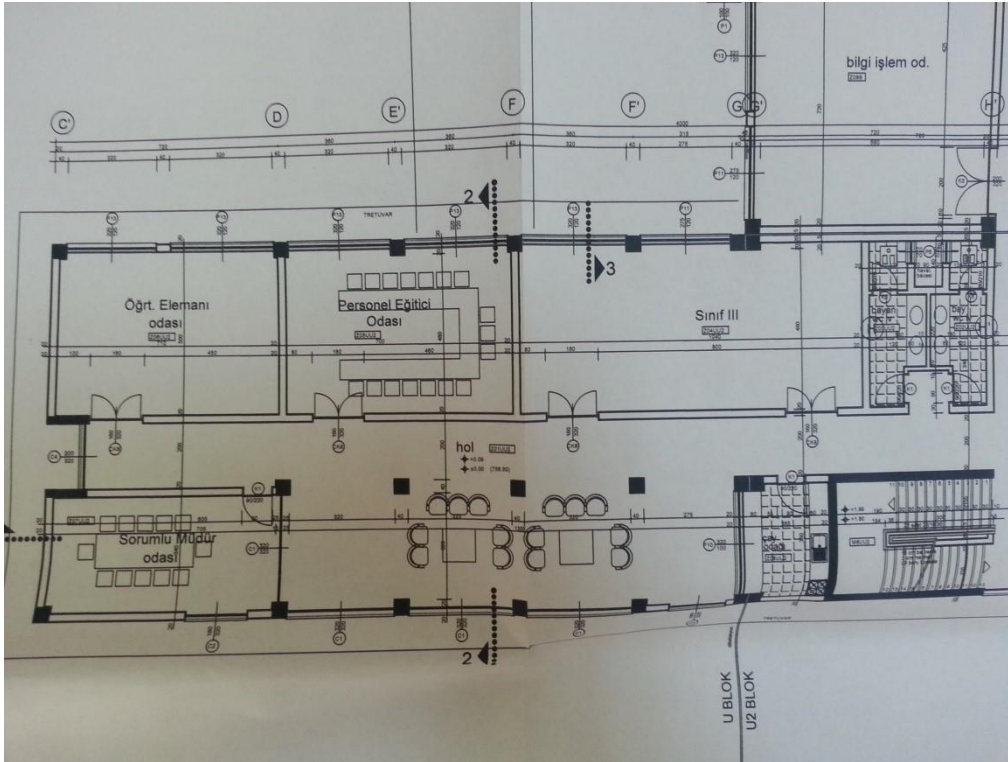
- ✓ Uzaktan öğretim konularında araştırma ve geliştirme çalışmaları yapmak,
- ✓ Üniversite tarafından yürütülmekte olan bilgisayar destekli öğretim çalışmaları için ders içeriklerini hazırlamak,
- ✓ Üniversite içinde veya dışında gerçekleştirilecek projelerde ihtiyaç duyulan yazılım uygulamalarını ve ders içeriklerini gerçekleştirmek, bu konularda danışmanlık yapmak ve gerekli koordinasyonu sağlamak,
- ✓ Bilgisayar destekli eğitim ve öğretim çalışmalarının geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması için bilimsel ve teknolojik araştırmalar yapmak veya önermek,
- ✓ Uzaktan eğitim ile ilgili araştırma ve uygulamalarda yerli ve yabancı kuruluşlarla işbirliği yapmak, uzaktan eğitim ile ilgili teknik çalışmaları; başta bilgisayar alt yapısını oluşturmak üzere kurmak, iyileştirmek ve Üniversitenin Bilgi İşlem Dairesi ile işbirliği içerisinde merkezi sisteme uyum çalışmalarını yürütmek, uzaktan eğitim, bilgisayar destekli müfredat geliştirme,
- ✓ Eğitim hizmetleri konularında kurum içi veya dışı talepleri karşılamak ve bu konuda uygulamalar gerçekleştirmek, iletişim teknolojileri destekli öğretim faaliyetlerinin etkin ve verimli yürütülmesini sağlamak,
- ✓ Uzaktan eğitim ile ilgili araştırma, geliştirme ve uygulama çalışmaları yapmak,
- ✓ Kurum ve kuruluşların uzaktan eğitim ihtiyaç ve isteklerine yardımcı olmak,
- ✓ Önlisans, lisans, lisansüstü ve yetişkin eğitiminde bilgisayar destekli öğrenme temelli ders ve programları geliştirmek,
- ✓ Üniversitede verilmekte olan dersleri bilgisayar destekli hale dönüştürmek,
- ✓ Özel sektör ile kamu kurum ve kuruluşlarının eğitim programlarını bilgisayara uyarlamak,
- ✓ Uzaktan eğitim sistemlerinin geliştirilmesine katkıda bulunmak, bilgi birikimini ilgili kurum ve kuruluşlara aktarmak ve bu konuda basılı ve/veya manyetik ortam yayınları hazırlamak amacıyla kurulmuştur.

4- Fiziksel Yapı

Merkezimiz, Mühendislik Fakültesi B Blok Zemin Katında 4 idari oda, 2 sınıf, 1 stüdyo ile hizmet vermekte olup, kurs zamanlarında Mühendislik Fakültesi'nin sınıflarından faydalanmaktadır.

Tablo 1. Kapalı Alanların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Kullanım Amacı	m ²
Büro-1	35
Büro-2	24
Stüdyo	50
Sınıf	50
Toplantı Odası	49
TOPLAM	208





5- Malzeme Durumu

Taşınır programına kayıtlı birimimize ait demirbaşların listesi aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

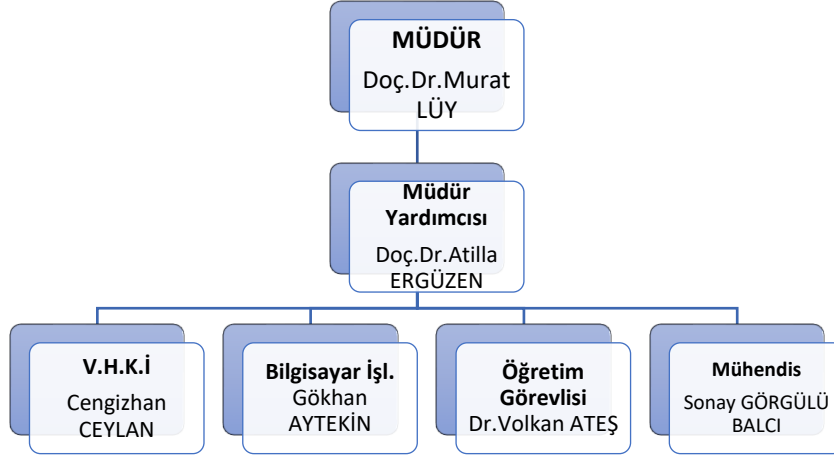
Tablo 2. Taşınır Malzeme Listesi

SIRA NO	TAŞINIR KODU / ÜRÜN KODU	ADI	MARKASI	TOPLAM MİKTAR
1	253.1.3.3-1	2MP IP KAMERA	.MARKASIZ	7
2	253.2.5.7.1-1	UPS GÜÇ KAYNAĞI	.MARKASIZ	1
3	253.3.2.1.1.6-1	SU SOĞUTUCUSU SEBİL	.MARKASIZ	1
4	253.3.2.7.2.1-1	ÇAY MAKİNESİ	.MARKASIZ	1
5	255.2.1.1.1.1.16-1	İNTEL PENTİUM BİLGİSAYAR	.MARKASIZ	1
6	255.2.1.1.1.1.19-1	SERVER BİLGİSAYAR	.MARKASIZ	1
7	255.2.1.1.1.1.22-1	MASAÜSTÜ BİLGİSAYAR	.MARKASIZ	4
8	255.2.1.1.1.1.61-1	MASA ÜSTÜ BİLGİSAYAR TECHNO PC HF10 65450 W110L	TECNOPC	2
9	255.2.1.1.1.3.2-1	LCD 19" BİLG. MONİTÖRÜ	.MARKASIZ	2
10	255.2.1.1.1.3.3-1	LCD BİLG MONİTÖRÜ	.MARKASIZ	1
11	255.2.1.1.1.3.5-1	LCD 22" BİLG. MONİTÖRÜ	.MARKASIZ	1
12	255.2.1.1.1.3.9-10	LED MONİTÖR	LG	2
13	255.2.1.1.2.2-1	NOTEBOOK BİLGİSAYAR	.MARKASIZ	4
14	255.2.1.1.2.2-8	NOTEBOOK BİLGİSAYAR	.MARKASIZ	2
15	255.2.1.1.2.9-1	ASUS NOTEBOOK	.MARKASIZ	1
16	255.2.1.2.3.1-1	SUNUCU BİLGİSAYAR	.MARKASIZ	1
17	255.2.1.2.4.1-1	SUNUCU KABİNETİ	.MARKASIZ	1
18	255.2.1.3.99.1-1	GRAFİK TABLETLER	.MARKASIZ	3
19	255.2.2.1.3.22-1	HP LAZER JET M1319 YAZICI	.MARKASIZ	1
20	255.2.2.1.3.23-1	HP LAZER YAZICI	.MARKASIZ	1
21	255.2.2.1.3.24-1	HP RENKLİ LAZER JET CP1515N YAZICI	.MARKASIZ	1
22	255.2.2.1.3.25-1	LAZER YAZICI XEROX	.MARKASIZ	1
23	255.2.2.1.6.1-1	EPSON RENKLİ İNKJET YAZICI	.MARKASIZ	1
24	255.2.2.1.8.4-1	ÇOK FONKSİYONLU LAZER YAZICI	.MARKASIZ	1
25	255.2.2.1.13.4-1	BARKOD YAZICILAR VE OKUYUCULAR OPTİK OKUYUCULAR	.MARKASIZ	1
26	255.2.2.2.2.12-3	TARAYICI	AVİSİON	1
27	255.2.3.1.24-1	FOTOKOPİ MAKİNASI	.MARKASIZ	1
28	255.2.3.1.25-1	FOTOKOPİ MAKİNASI RENKLİ	.MARKASIZ	1
29	255.2.4.1.1.1-1	SABİT TELEFONLAR DİJİTAL	.MARKASIZ	3
30	255.2.4.3.1.1-1	MODEMLER	.MARKASIZ	1
31	255.2.4.3.2.4-1	SWİCHLER	.MARKASIZ	1
		ADI	MARKASI	

SIRA NO	TAŞINIR KODU / ÜRÜN KODU			TOPLAM MİKTAR
32	255.2.4.3.99.5-1	WIRELESS ACESS POİNT	.MARKASIZ	1
33	255.2.5.1.1.6-1	PROJEKSİYON CİHAZLARI	.MARKASIZ	2
34	255.2.5.1.7.7-1	PROJEKSİYON PERDELERİ	.MARKASIZ	1
35	255.2.5.1.99.1-1	AKILLI TAHTALAR	.MARKASIZ	2
36	255.2.5.2.2.6-1	52 EKРАН LCD TV	.MARKASIZ	1
37	255.2.5.2.2.9-1	LCD TELEVİZYON	.MARKASIZ	1
38	255.2.5.4.1.6-1	VİDEO KONFERANS KAMERALARI	.MARKASIZ	1
39	255.2.5.4.2.5-1	YÜKSEK ÇÖZÜNÜRLÜKLÜ FOTOĞRAF MAKİNESİ	.MARKASIZ	1
40	255.2.99.2.5.1-1	KLİMA CİHAZI	.MARKASIZ	1
41	255.2.99.2.5.10-1	KLİMA 18000 BTU DUVAR TİPİ	.MARKASIZ	1
42	255.2.99.2.5.11-1	KLİMA 60000 BTU	.MARKASIZ	1
43	255.2.99.2.5.7-1	KLİMA 9000 BTU	.MARKASIZ	3
44	255.2.99.2.99.4-1	HAVALANDIRMA SİSTEMLERİ	.MARKASIZ	1
45	255.2.99.7.1.1-1	RESMİ MÜHÜR	.MARKASIZ	1
46	255.3.1.1.1.9-1	YARIM KAPAKLI DOLAP 190'LİK	.MARKASIZ	2
47	255.3.1.2.2.3-1	TOPLANTI MASASI	.MARKASIZ	3
48	255.3.1.2.3.13-1	AHŞAP ÇALIŞMA MASASI L TİPİ	.MARKASIZ	1
49	255.3.1.2.3.14-1	BÜRO MASASI 130LUK GRİ	.MARKASIZ	2
50	255.3.1.2.3.15-1	ÖĞRENCİ MASASI	.MARKASIZ	15
51	255.3.1.2.3.18-1	AHŞAP MASA	.MARKASIZ	10
52	255.3.1.2.3.4-1	AHŞAP ÇALIŞMA MASASI 160*80*70	.MARKASIZ	5
53	255.3.1.2.3.5-1	AHŞAP ÇALIŞMA MASASI 180*80	.MARKASIZ	5
54	255.3.1.2.3.7-1	ÇALIŞMA MASASI 120*60*76	.MARKASIZ	1
55	255.3.1.3.1.10-1	ÇALIŞMA KOLTUĞU	.MARKASIZ	24
56	255.3.1.3.1.15-1	DÖNERLİ ŞEF SEKR. KOLTUĞU	.MARKASIZ	4
57	255.3.1.3.1.29-1	KOLTUK	.MARKASIZ	6
58	255.3.1.3.1.3-1	ÇALIŞMA KOLTUĞU SEKRETER GAZLI PİSTONLU	.MARKASIZ	26
59	255.3.1.3.1.6-1	ŞEF TİPİ DÖNER KOLTUK	.MARKASIZ	3
60	255.3.1.3.1.7-1	KOLTUK MÜDÜR	.MARKASIZ	5
61	255.3.1.3.2.6-1	MİSAFİR KOLTUĞU	.MARKASIZ	10
62	255.3.1.4.1.2-1	SANDALYE MADENİ	.MARKASIZ	2
63	255.3.1.4.1.3-1	SANDALYE SAĞ KOLÇAKLI	.MARKASIZ	25
64	255.3.1.4.1.5-1	NORMAL SANDALYE	.MARKASIZ	15
65	255.3.1.8.2-1	ETEJER AHŞAP KESON	.MARKASIZ	1
66	255.3.5.2.10-1	YAZI TAHTASI	.MARKASIZ	1
67	255.3.5.2.6-1	YAZI TAHTASI AYAKLI	.MARKASIZ	2
68	255.8.1.1.2.3-1	ÇELİK MASALAR	.MARKASIZ	1
69	255.11.2.1.2-1	PANO	.MARKASIZ	1

6- Örgüt Yapısı

Merkezimiz bünyesinde Muhasebe ve Yazı İşleri Birimi ile Bilgi İşlem Birimi bulunmaktadır.



7- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Birimde idari amaçlı olarak kullanılan bilgisayar ve diğer bilgi ve teknolojik kaynaklarla ilgili sayılar Tablo 3'te gösterilmiştir.

Tablo 3. Bilgisayarlar ve Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Cinsi	Adet
Masa Üstü Bilgisayar	7
Taşınabilir Bilgisayar	8
Telefon Makinesi	
-Sabit	5
-Telsiz	4
Fotokopi Makinesi	2
Yazıcı	7
Faks	1
Tarayıcı	2
TOPLAM	36

8-İnsan Kaynakları

Merkezimizde görevlendirilmiş personeller aşağıda verilmiştir.

1 Müdür,

1 Müdür Yrd.,

1 Bilgisayar işletmeni,

1 V.H.K.İ.,

1 Öğretim Görevlisi Dr.

1 Mühendis

9-Akademik/İdari Personelin Eğitim Durumu

Tablo 4. İdari ve Akademik Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

	23-30 yaş	31-35 yaş	36-40 yaş	41-50 yaş	51 yaş üzeri
Kişi Sayısı		1	1	4	0
Lise Mezunu		1			
Üniversite Mezunu				1	
Y.Lisans/Doktora			1	3	
Yüzde%	0	16	16	66,66	0

II-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

1- Uzaktan Öğretim Bölümlerinin Faaliyetleri

Merkezimiz tarafından teknik altyapı hizmeti verilen ve Uzaktan Öğretim yoluyla eğitim veren bölüm ve programların listesi Tablo 5'te belirtilmiştir.

Tablo 5. Uzaktan Öğretim Bölümlerimiz

Fakülte/MYO	Bölüm/Program
Kırıkkale MYO	Bilgisayar Programcılığı
Kırıkkale MYO	Kontrol Otomasyon
Kırıkkale MYO	Elektronik Haberleşme
Sağlık Bilimleri Fakültesi Lis.Tamamlama	Fizyoterapi
Sağlık Bilimleri Fakültesi Lis.Tamamlama	Hemşirelik
Sağlık Bilimleri Fakültesi Lis.Tamamlama	Beslenme ve Diyetetik
Keskin MYO	Çocuk Gelişimi
Keskin MYO	Elektrik
Hacılar MYO	İş Sağlığı ve Güvenliği

2- 5i Dersleri Kapsamında KUZEM desteğiyle gerçekleştirilen Dersler

5i dersi kapsamında bulunan Türk Dili ve Atatürk İlke ve İnkılap Tarihi dersleri 2019-2020 eğitim-öğretim yılında, Üniversitemiz Fakülte ve Meslek yüksekokullarının tüm bölümlerine uzaktan eğitim sistemi ile verilmeye başlanmıştır. Meslek Yüksekokullarımızın da Türk Dili ve Atatürk İlke ve İnkılap Tarihi derslerine ilave olarak Yabancı Dil dersi de uzaktan eğitim sistemi ile gerçekleştirilmeye başlanmıştır. Böylece 5i dersi kapsamında uzaktan eğitim sistemini kullanarak eğitim yapan Fakülte sayısı 6'dan 12'ye, Meslek Yüksekokulu sayısı da 2'den 7'ye çıkmıştır.

Ayrıca Dış Hekimliği, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Tıp Fakültelerinin 1.dönem dersi olan Temel Bilgi.Teknolojileri dersi ile 2.dönem dersi olan Temel Bilgisayar Bilimleri dersi de uzaktan eğitim ile gerçekleştirilmektedir.

Pandemi nedeniyle 2020 Mart ayı itibariyle KUZEM sistemi tam kapasiteyle üniversitemiz tüm öğrenci ve öğretim elemanlarına hizmet vermektedir. Öğrenci sayımız 35.627 öğrenci sayısına ulaşmıştır.

3- KUZEM bünyesinde gerçekleştirilen Kurs, Eğitim Listesi

Uzaktan Eğitim merkezi olarak Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğü'nden İşyeri Hekimliği ve İş Güvenliği Uzmanlığı Eğitim Kurumu yetkisi alınmıştır. Bu yetkiyle uzaktan ve örgün olarak İş Güvenliği Uzmanlığı, İşyeri Hekimliği ve Diğer Sağlık Personeli kursları açılmış ve açılmaya devam etmektedir. İlave olarak mesleki yetiştirme kursları da uzaktan ve örgün olarak açılmaya devam etmektedir.

Pandemi koşulları nedeniyle 2019-2020 eğitim öğretim yılında herhangi bir kurs verilememiştir.

Tablo 6. a. Kurs, Eğitim Listesi

Kurs/Eğitim Adı	2019-2020 Kursiyer Sayısı
İşyeri Hekimliği Kursu	-
İş Güvenliği Uzmanlığı Kursu	--
Diğer Sağlık Personeli Kursu	--
SMM Belgesi için Ders Tamamlama Kursu	--
Autocad, PIC, PLC, Ardinio Kursu, ERP	--
Statik Proje Kursu	--

Tablo 6. b. Performans Göstergesi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020	2020 YS	2021	2022	2023
			Planlanan	Gerç. Tahmini	Hedef	Tahmin	Tahmin
5- Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0

4- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Tablo 7. KUZEM Gelir Tahmin Tablosu

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020	2020 YS	2021	2022	2023
			Planlanan	Gerç. Tahmini	Hedef	Tahmin	Tahmin
4- Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	67.752,79	468.000	6500	491400	515970	530000

III-KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

1- Güçlü Yönler

Teknolojik gelişmeler ve eğitimde yenilik arayışları uzaktan eğitim sisteminin yaygınlaşmasını kaçınılmaz kılmıştır. Öğrencilerin hayat akışlarını bozmadan ders notlarına her an ulaşabilmesi, kaçırdığı derslerin video kayıtlarına ulaşabilmesi uzaktan eğitimin önemini arttırmıştır. Örgün eğitim 5i derslerinin de uzaktan eğitim ile gerçekleştirilmesinin sebebi de uzaktan eğitimin bu güçlü yönlerinden kaynaklanmaktadır.

2-Zayıf Yönler

Ders içeriklerinin geliştirilmesi için çok daha fazla kısmi zamanlı öğrenciye ihtiyaç duyulmaktadır. Merkezimiz bünyesinde görevli olan öğretim üyeleri, teknik ve idari personel sayısı yetersiz kalmaktadır. Merkezimiz Mühendislik Fakültesinin fiziki imkânlarından istifade etmektedir. Merkezimize ait bir bina bulunmamaktadır.

3-Fırsatlar

KUZEM Bilgi İşlem Birimi tarafından oluşturulan Uzaktan eğitim sistemimiz ihtiyaç duyulan revizeler ile güncellenebilmektedir. Böylece KUZEM birimi beklentileri karşılar durumda tutulabilmektedir.

4-Tehditler

KUZEM'in en önemli birimini oluşturan Bilgi İşlem Birimine KUZEM sistemini yönetecek daha fazla kişinin tahsis edilmesi gerekmektedir. Kurs ve kayıt zamanlarında memur sayısı yetersiz kalmaktadır.

5-Değerlendirme

Ders içeriklerinin geliştirilmesi için çok daha fazla kalifiye personele ihtiyaç duyulmaktadır. Merkezimiz bünyesinde görevli olan öğretim üyeleri, teknik ve idari personel sayısı yetersiz kalmaktadır.

Merkezimiz Mühendislik Fakültesinin fiziki imkânlarından istifade etmektedir. Merkezimize ait bir bina bulunmamaktadır.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm. Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır. Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Kırıkkale/14/01/2021)

Doç.Dr. Murat LÜY
KUZEM Müdürü